AEQUITAS



ЮЛИЯ ЧУМАЧЕНКО

Старший партнер, глава практики юридического сопровождения бизнеса

AEQUITAS
пр. Абая 47, офис 2
г. Алматы, 050000
Республика Казахстан
T +7 (727) 3 968 968
E Y.Chumachenko@aequitas.kz

Сферы деятельности
Трудовое право
Договорное право
Корпоративное право
Право МФЦА
Здравоохранение, медицина и фармацевтика
Защита данных и кибербезопасность
Строительство и недвижимость
Промышленность и торговля
Транспорт и торговое мореплавание
Антимонопольная практика
Юридическое сопровождение бизнеса
Регуляторный комплаенс
M&A
Разрешение споров

Владение языками
Английский, русский

Квалификация
Юрист, Казахстан

Специализируется в области гражданского, договорного, трудового права, а также антимонопольного, фармацевтического и инвестиционного законодательства. В AEQUITAS работает с 1997 года, до прихода в AEQUITAS консультировала различные компании по вопросам гражданского права.

Входит в число лучших юристов Казахстана в сфере трудового права по мнению международных рейтинговых изданий Legal 500 и Who's Who Legal.

Имеет большой опыт в сфере корпоративных и договорных отношений, здравоохранения, обеспечения обязательств, защиты персональных данных.

В настоящее время занимается вопросами договорного и трудового права, структурирования сделок и различными вопросами, связанными с юридическим сопровождением ведения бизнеса в Казахстане.

Является респондентом Всемирного Банка по мониторингу законодательства в рейтинге Doing Business и Women, Business and the Law.

Профессиональные организации

Kazakhstan Bar Association, Ius Laboris, TerraLex, Международный арбитражный суд "IAC", Международный арбитраж "IUS", Арбитражный центр Атамекен

Карьера

2021-н/в	Юридическая фирма "AEQUITAS" – старший партнер
2006-2021	Юридическая фирма "AEQUITAS" – партнер
1997-2006	Юридическая фирма "AEQUITAS" – юрист
1991-1997	Коммерческие организации – юрисконсульт

Образование

1986-1991	Казахский государственный университет, бакалавр права, Казахстан

Рейтинги / награды

Выдающийся партнер в сфере налогового и таможенного права; Рекомендуемый юрист в сферах разрешения споров, а также интеллектуальной собственности и TMT (The Legal 500 2026);

Рекомендуемый юрист в сфере труда и занятости (Lexology Index 2026);

Исключительный специалист в сфере труда и занятости (asialaw 2026);

исключительно ответственный профессионал, она всегда оставалась на связи и во всех подробностях объясняла каким образом решить наш вопрос настолько понятно, насколько это вообще возможно.»
The Legal 500 2023

«Юлия Чумаченко потрясающий юрист. Надеюсь, что у нас еще будут новые проекты с ней и с командой в сфере фармацевтических препаратов / корпоративного права.»
The Legal 500 2023

«Великолепный специалист, способный донести информацию, и проверенный партнер.»
AsiaLaw Profiles 2020

Наиболее значимые проекты

ТРУДОВОЕ ПРАВО. ЗАЩИТА ДАННЫХ И КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ

- Консультирование и представление интересов крупной иностранной компании в судебном разбирательстве по трудовому спору с руководителем структурного подразделения компании в Казахстане.

- Комплексное консультирование международной организации образования в рамках индивидуального трудового спора с одним из ее иностранных работников в отношении дискриминации при выплате вознаграждения за труд, компенсирования затрат работника на лечение и добровольное страхование здоровья, перелеты в страну проживания и обратно, проживание в Казахстане, а также претензий по ненадлежащему обеспечению работодателем безопасности и охраны труда в компании, в том числе в части проведения необходимых инструктажей для работников; анализ ситуации и документов по спору, обоснованности требований работника и оценка перспектив рассмотрения спора в суде; разработка пакета документов для назначения выборных представителей работников, создания и функционирования согласительной комиссии (включая соглашение о создании и порядке работы комиссии, протоколы, доверенности, формы регистрации, приказы, журнал регистрации заявлений и пр.); правовая поддержка процесса обучения членов согласительной комиссии основам трудового законодательства Казахстана, подготовки к рассмотрению комиссией заявления работника, проведения заседания согласительной комиссии и оформления его итогов в виде протокола заседания и решения согласительной комиссии; правовая поддержка на стадии судебного разбирательства, защита интересов компании по всем вышеперечисленным вопросам, в том числе оспаривание искового требования по взысканию расходов работника на юридическую поддержку в результате отсутствия документального подтверждения таких расходов; правовая поддержка по оспариванию инициированной работником проверки деятельности компании со стороны трудовой инспекции в связи с отсутствием нарушений со стороны работодателя норм материального права и, как следствие, неправомерности предъявленных работником требований к компании, в том числе разработка всех необходимых процессуальных документов в рамках проверки; формирование доказательственной базы в целях опровержения доводов работника и инспектора труда; анализ правоприменительной практики (в том числе судебной) по спорным вопросам дела.
- Консультирование крупной торговой компании по различным аспектам трудовых отношений в Казахстане, включая оценку рисков: (i) связанных с использованием компанией на протяжении длительного времени труда работников на условиях аутсорсинга и аутстаффинга; (ii) возникающих в связи с применяемой в компании системой учета рабочего времени работников на основании ежеквартальных отчетов о рабочем времени работников; (iii) возникающих при распространении на компанию требования законодательства Республики Казахстан в отношении трудоустройства работников с ограниченными возможностями (инвалидов), а также разработку рекомендаций по минимизации таких рисков. Анализ внутренних процедур компании по привлечению заемной рабочей силы, учету рабочего времени, обеспечению условий для работы работников с ограниченными возможностями на предмет соответствия требованиям законодательства Казахстана.
- Комплексное консультирование крупной американской компании, реализующей проекты USAID в Казахстане, по основным требованиям законодательства Казахстана, применимым к ее деятельности, включая, помимо прочего, вопросы корпоративного, налогового и трудового права; выработка рекомендаций по переходу от одного проекта к другому с точки зрения оформления трудовых отношений и изменения уже заключенных трудовых договоров с работниками; разработка соответствующих трудовых документов.
- Консультирование глобальной креативной продюсерской компании относительно правовых последствий и рисков применительно к трудовым отношениям,

возникающих в связи со сменой состава участников в ее казахстанской дочерней компании, реструктуризацией ее органов управления, найма руководящего персонала, включая разработку и адаптацию к пожеланиям клиента необходимых документов (корпоративных, трудовых и пр.); ведение от лица и по поручению клиента переговоров с руководителем и его заместителем по условиям найма на работу; подготовка трудовых документов, отражающих особую корпоративную структуру управления в компании.

- Консультирование ряда компаний относительно рисков, возникающих в связи с привлечением внешнего персонала, в том числе анализ рассматриваемых договорных конструкций найма физических лиц для оказания услуг, выполнения работ без оформления с ними трудовых отношений (договор с исполнителем напрямую, через агентство по предоставлению персонала и пр.) с позиции возможных рисков (налоговых, трудовых, гражданско-правовых) и способов их минимизации.
- Консультирование крупной транспортно-торговой компании по вопросам защиты персональных данных, порядка их сбора и хранения, локализации баз данных, трансграничной передачи персональных данных, включая подготовку практических рекомендаций по получению согласия субъектов на сбор и обработку их персональных данных; разработка пакета документов в области защиты персональных данных с учетом последних изменений в законодательстве и сложившейся в Казахстане правоприменительной практики, а также лучших практических наработок юристов фирмы, чтобы максимально защитить интересы компании и по возможности предупредить возникновение споров с субъектами персональных данных.
- Консультирование ряда иностранных компаний по актуальным вопросам сбора и обработки, а также защиты персональных данных в соответствии с требованиями законодательства и со сложившейся в Казахстане правоприменительной практикой, включая вопросы использования объектов информатизации для сбора персональных данных, локализации баз данных и их трансграничной передачи, сферы действия законодательства Казахстана о защите персональных данных, порядка проверки соблюдения компаниями требований законодательства, выявления нарушений в этой сфере, применимых мер ответственности, а также обзор судебной практики
- Консультирование крупной парфюмерно-косметической компании, зарегистрированной в МФЦА и владеющей сетью магазинов на территории Казахстана, по вопросам обязательного страхования работников от несчастных случаев при исполнении работниками трудовых (служебных) обязанностей посредством заключения работодателем соответствующего договора со страховой компанией, в том числе требований, предъявляемых к содержанию такого договора, размерам страховой премии и страховой суммы, алгоритму действий компании при возникновении страхового случая, мер ответственности в случае нарушения требований законодательства в области страхования.
- Консультирование казахстанских дочерних компаний крупных иностранных производителей различных товаров по вопросам трудового законодательства Казахстана; проведение комплексного дью-дилидженса трудовой документации компаний, включая подготовку ответов на широкий круг вопросов по различным аспектам трудовых отношений; приведение используемых компаниями документов для оформления трудовых отношений с работниками в соответствие с действующим законодательством Казахстана и существующей правоприменительной практикой; разработка трудовых документов, включая: различные формы трудовых договоров с возможными опциями режима работы и

иных условий труда, с учетом различных категорий работников, в том числе иностранных, дистанционных, временных и иных работников; обязательство о неразглашении работником конфиденциальной информации; пакет документов по полной материальной ответственности работников; соглашение о неконкуренции и необходимые для заключения такого соглашения с работником документы, в том числе с учетом внутренних подходов компаний к выстраиванию отношений по ограничению трудоустройства работников в конкурирующие организации в период работы в компаниях и после прекращения трудовых отношений с ними, а также финансового вознаграждения за соблюдение работником таких ограничений.

- Консультирование ряда крупных компаний по вопросам миграционного законодательства, порядка привлечения иностранной рабочей силы в Казахстан.
- Комплексное юридическое сопровождение крупной фармацевтической компании, входящей в топ десять компаний на мировом фармацевтическом рынке, в рамках процесса смены руководства казахстанской дочерней компании, включая урегулирование конфликта и спорных вопросов с бывшими руководителями, разработку трудовой документации, индивидуализированной под каждый случай и учитывающей все возможные процедурные нюансы и достигнутые договоренности; подготовка пакета документов по проведению закрытого аукциона с участием работников компании в целях приобретения ими корпоративных автомобилей; сопровождение назначения временного первого руководителя компании; уведомление государственных органов; консультирование по широкому кругу вопросов, включая предоставление различных льгот, бонусную систему, репатриацию работников, их обеспечение жильем и пр.
- Консультирование сервисных и фармацевтических компаний, международных организаций по широкому кругу кадровых и производственных вопросов, связанных с введением в Казахстане чрезвычайного положения по COVID-19 и режима самоизоляции, включая также разработку документов, необходимых для надлежащего оформления и урегулирования внутри организации перевода работников на дистанционную работу в условиях впервые возникшей в стране сложной правовой и производственной ситуации.
- Консультирование крупной фармацевтической компании по вопросам легитимности применения работодателем средства телеметрии, отслеживающего местоположение корпоративного автомобиля, переданного работнику в пользование; выработка рекомендаций по снижению рисков, связанных с квалификацией таких действий работодателя в качестве сбора информации о личной жизни работника и нарушения его конституционного права на неприкосновенность частной жизни, а также в качестве способа сбора и обработки персональных данных работника.
- Проведение семинара для крупных нефтеперерабатывающих компаний по вопросам введения новой системы учета трудовых договоров на портале Министерства труда и социальной защиты населения Республики Казахстан, разработка практических рекомендаций (пошаговой инструкции) по занесению в единую систему данных о трудовых отношениях с каждым работником, а также по вопросам заключения трудовых договоров в электронной форме.
- Проведение семинара для казахстанского подразделения крупной американской компании по проблемным вопросам трудового законодательства Казахстана, включая вопросы замещения работников, существующим рискам и способам их урегулирования (разрешения) и разработка шаблонов необходимых в этих целях трудовых документов.

- Регулярное консультирование крупной американской компании, осуществляющей торговлю продуктами питания, по вопросам заключения трудовых договоров и принятия различных актов работодателя; консультирование и представление интересов компании в судебном разбирательстве по трудовому спору с менеджером по продажам.
- Консультирование ряда крупных иностранных компаний в отношении процедуры смены руководства в казахстанских дочерних компаниях и структурных подразделениях (филиалах/представительствах), осложненной конфликтом с руководителем, чьи полномочия прекращаются; полное сопровождение процесса смены руководства, включая разработку и адаптацию к пожеланиям клиента необходимых (корпоративных, трудовых и пр.) документов, уведомление уполномоченных государственных органов и организаций Республики Казахстан о смене руководства, ведение от лица и по поручению клиента переговоров с бывшим руководителем по условиям прекращения трудовых отношений с ним.
- Консультирование крупных фармацевтических компаний по вопросам регулирования трудовых отношений в Казахстане, в том числе по вопросам назначения и компетенции представителей работников, доплат работникам, проживающим в зоне экологического бедствия, приема на работу иностранного работника, трудоустройства инвалидов, ограничений в приеме на работу в коммерческую организацию лиц после прекращения ими государственной службы, особенностей прекращения трудовых отношений со специальными категориями работников, в том числе с работником, воспитывающим детей без матери, работником, утратившим гражданство Республики Казахстан, применения к работодателям региональных соглашений профсоюзов с исполнительным органом и Национальной палатой предпринимателей, обучения работников по вопросам безопасности труда и другим вопросам; адаптация стандартных трудовых договоров и различных актов работодателя, применяемых в подразделениях корпоративных клиентов на глобальном уровне, к императивным требованиям казахстанского законодательства; разработка пакета документов, которые являются обязательными к наличию в организации для соблюдения требований по защите персональных данных.
- Консультирование ряда крупных компаний, базирующихся на территории города Алматы, по вопросам социального партнерства на региональном уровне, в том числе путем подписания меморандума о взаимопонимании между аппаратом акима, работодателем и союзом профсоюзов о сотрудничестве по вопросам стабилизации производственных процессов, обеспечения трудовых прав и трудоустройства работников.
- Консультирование сервисной компании по различным вопросам трудового права, в том числе относительно суммированного учета рабочего времени, вахтового метода работы, полномочий представителей работников, порядка осуществления удержаний из заработной платы работников в связи с алиментными выплатами с учетом существующих противоречий в нормативных правовых актах разного уровня и существующей правоприменительной практики; подготовка проектов трудовых договоров для различных категорий работников; анализ кадровых документов компании.
- Комплексное юридическое сопровождение крупной британской компании, оказывающей услуги в сфере независимой экспертизы и сертификации, в рамках процесса сокращения штата работников ее представительства в Республике Казахстан, включая представление интересов компании в судах при разрешении трудовых споров с работниками.

- Консультирование крупной транснациональной фармацевтической компании по различным вопросам, а также сопровождение процесса сокращения штата и прекращения трудовых отношений с работниками ее представительства в Республике Казахстан по соглашению сторон.
- Разработка специального документа о корпоративной пенсионной программе для работников казахстанского представительства крупной иностранной компании.
- Правовое сопровождение процесса формирования в ряде компаний постоянного органа по досудебному рассмотрению индивидуальных трудовых споров (согласительной комиссии), включая разработку необходимых документов для создания и полноценного функционирования согласительной комиссии.
- Консультирование иностранных юридических фирм и крупной сервисной компании по трудовым вопросам, связанным с реорганизацией бизнеса на глобальном уровне, затрагивающей подразделения в Казахстане, включая правовые последствия и риски применительно к трудовым отношениям, возникающие в связи со сменой наименования компании-работодателя, перевыпуск доверенностей, подтверждающих должностные полномочия работников, и внесение изменений в трудовые документы, перевод работников к другому работодателю, согласование процесса реорганизации с профсоюзной организацией или иными представительными органами трудового коллектива и пр.
- Проведение семинаров по проблемным вопросам правового регулирования трудовых и связанных с трудовыми отношений, возникших в связи с принятием Трудового кодекса Республики Казахстан 2015 года и обновлением в 2017 году законодательства о привлечении иностранной рабочей силы и миграционного законодательства, включая: обзор казахстанского трудового законодательства и правоприменительной (в том числе судебной) практики по проблемным вопросам; анализ смоделированных клиентом спорных ситуаций; рассмотрение существенных проблем и рисков, а также способов решения проблем, связанных с применением обновленного казахстанского трудового законодательства.
- Регулярное консультирование организации Ius Laboris, являющейся альянсом мировых лидирующих юридических компаний, оказывающих услуги в сфере трудового права, по различным вопросам казахстанского права, включая вопросы: внедрения стимулирующих программ в казахстанских подразделениях иностранных компаний, программ по обучению работников компании-партнера (X-Sell Partner Programme) и адаптации таких программ к казахстанскому законодательству с оценкой существующих рисков; ответственности должностных лиц компаний при распространении рекламной информации на частном мероприятии с нарушением требований законодательства в этой сфере; различных аспектов применения гибкого режима рабочего времени, вводимого компанией, осуществляющей деятельность в сфере электронной платежной системы, с учетом особенностей казахстанского законодательства; защиты персональных данных в рамках проекта английской компании совместно с Министерством финансов и Министерством образования по созданию в Казахстане образовательного центра по повышению квалификации аудиторов и оформлению трудовых отношений с представителями компании; различных аспектов трудовых отношений в рамках назначения работника компании на должность члена органа управления в соответствии с казахстанским законодательством; предоставления работникам служебного автотранспорта и компенсации затрат работников, использующих личный автотранспорт в служебных целях; прекращения трудовых отношений; использования заемного

труда в допустимых в Казахстане формах; разработки всех необходимых документов для оформления вышеуказанных процессов.

ЗДРАВООХРАНЕНИЕ, МЕДИЦИНА И ФАРМАЦЕВТИКА

- Консультирование ряда иностранных фармацевтических компаний относительно налоговых рисков, возникающих в связи с маркировкой лекарственных средств средствами идентификации и прослеживаемости ввиду необходимости регистрации в Казахстане в качестве налогоплательщиков с получением налоговых номеров и электронных цифровых подписей и последующего участия в системе маркировки и покупки кодов идентификации, включая оценку и ранжирование потенциальных налоговых рисков в зависимости от формы присутствия иностранных фармацевтических компанией в Казахстане, условий покупки кодов маркировки и их последующего нанесения на упаковки лекарственных средств, в том числе с учетом практических особенностей внедрения системы маркировки; подготовка для клиентов рекомендаций по оптимальным законным вариантам участия в системе маркировки иностранных компаний в целях минимизации налоговых рисков; подготовка предложения по изменению казахстанского законодательства по данным вопросам для снижения или устранения налоговых рисков иностранных фармацевтических компаний.
- Консультирование ряда фармацевтических компаний по вопросам, касающимся соблюдения требований антимонопольного законодательства в части ввоза, оптовой и розничной реализации лекарственных средств на территории Казахстана, в рамках отслеживания рыночных цен перепродажи продукции; разработка необходимых документов и инструкций.
- Комплексное консультирование фармацевтической компании по организации маркетинговых кампаний / деятельности по продвижению продукции клиента на территории Республики Казахстан и связанных с этим рисков, включая вопросы этики продвижения и рекламы лекарственных средств, актикоррупционные требования, защиту персональных данных, риск признания договорных отношений с исполнителем трудовыми отношениями, образование постоянного учреждения в Казахстане и иные налоговые риски для компании при осуществлении вышеуказанной деятельности; оценка планируемых компанией бизнес-моделей деятельности с точки зрения степени рисков.
- Комплексное консультирование по вопросам, связанным с продвижением лекарственных средств в Казахстане посредством интернет-платформы для проведения промоакций с возможным получением конечными покупателями кэшбека, включая аспекты налогового, гражданского, фармацевтического, антимонопольного, антикоррупционного, рекламного, трудового законодательства и регуляций в сфере защиты персональных данных в целях максимального снижения рисков комплаенса, налоговых, гражданско-правовых и рисков в сфере оборота лекарственных средств с учетом специфики регулирования данного вида товара.
- Консультирование крупных фармацевтических компаний по вопросам регулирования фармацевтической деятельности в Казахстане, в том числе по вопросам: рекламирования, маркировки, оформления и регистрации лекарственных средств и медицинских изделий; разрешенных методов и схем участия медицинских и фармацевтических работников в продвижении этих товаров; проведения медицинскими работниками различных маркетинговых мероприятий; правомерности поддержки пользователей медицинских изделий на территории Республики Казахстан с использованием иностранного колл-центра ("горячей телефонной линии"); формирования условий доступа к интернет-

ресурсу (веб-сайту) фармацевтической компании и его использования посетителями с учетом требований законодательства Республики Казахстан об информатизации, охране интеллектуальной собственности, персональных данных и их защите, законодательства в области здравоохранения; выстраивания договорных отношений с аптечными сетями (по типу мерчендайзинга); уголовной и административной ответственности и существующей практики применения санкций за нарушение законодательства; уничтожения лекарственных средств, осуществления фармаконадзора. Анализ стандартных операционных процедур на соответствие их казахстанскому законодательству.

- Консультирование крупной фармацевтической компании по вопросам: защиты права интеллектуальной собственности (патентных прав) на лекарственные средства в Республике Казахстан; проведения в Казахстане клинических испытаний с акцентом на специфику таких исследований в соответствии с национальным законодательством Республики Казахстан, наднациональным законодательством ЕАЭС и применимыми международными правилами надлежащих фармацевтических практик, в том числе сравнительный анализ клинических исследований с обсервационными исследованиями; благотворительно-испытательного использования препаратов, предназначенных для профилактики и лечения социально значимых и орфанных заболеваний; порядка сбора и экспорта генетических образцов; порядка сбора и хранения персональных и иных данных в ходе клинического исследования; особенностей соглашения между сторонами клинических исследований (клинической базой, испытателем, спонсором, испытуемым и заказчиком), существующих на практике в Казахстане.

ЮРИДИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ БИЗНЕСА. ПРОМЫШЛЕННОСТЬ И ТОРГОВЛЯ

- Комплексная ревизия (инвентаризация) всех имеющихся в крупной фармацевтической компании договоров, включая подготовку сводной таблицы договоров, разработку их классификации; работа с текущими договорами; разработка дистрибьюторских договоров, предоставление рекомендаций по разработке типовых форм договоров, анализ и корректировка документов в целях заключения и/или продления срока действия; подготовка писем контрагентам и проектов дополнительных соглашений к договорам в связи с прекращением, изменением, перезаключением договоров, отказом от их исполнения; сопровождение процесса согласования и подписания договоров и дополнительных соглашений к ним, встречи, телефонные переговоры и переписка с контрагентами.
- Консультирование торговой компании касательно требований законодательства Республики Казахстан о рекламе, в частности, о языке рекламных материалов и рекламе на онлайн-платформах, и ответственности за нарушение таких требований с учетом последних изменений законодательства в этой сфере и сложившейся в Казахстане правоприменительной практики (включая судебную практику); анализ образцов рекламных материалов компании в форме видеороликов, аудироликов и изображений с текстом (баннеров).
- Подготовка обзора законодательства Казахстана и ЕАЭС, а также правоприменительной практики в Казахстане по вопросам параллельного импорта различных категорий товаров, включая автомобильный транспорт, в том числе анализ возможности применения принципа исчерпания исключительного права на товарный знак в отношении товаров, которые были правомерно введены в гражданский оборот на территории любого из государств-членов ЕАЭС

непосредственно правообладателем товарного знака или другими лицами с его согласия, описание порядка ввоза автотранспорта на территорию Казахстана, требований к ввозимым товарам и к введению товаров в гражданский товарооборот на территории Казахстана.

- Консультирование иностранной компании, производящей бумагу, по вопросам ее включения в казахстанский реестр отечественных производителей товаров на случай введения изъятий из национального режима для государственных закупок офисной бумаги, с учетом действующего законодательства и планируемой ревизии норм законодательства по вопросам подтверждения статуса казахстанских/отечественных производителей.
- Консультирование компании, производящей сахар, относительно: ключевых налоговых обязательств и рисков при ввозе, хранении и реализации нерезидентом сахара в Республике Казахстан с позиции законодательства Казахстана и применимых международных договоров; правомерности рассматриваемых компанией схем реализации бизнеса; иных вариантов реализации сделки, наиболее выгодных для компании с позиции минимизации ее налоговых и гражданско-правовых рисков.
- Консультирование международной компании в отношении: требований законодательства Казахстана о торговой деятельности, включая языковые требования, и технических регламентов ЕАЭС к маркировке продукции, в том числе оценка рисков компании в случае отсутствия необходимой маркировки на упаковке продукции, а также в случае наличия маркировки, содержащей устаревшие данные по продукции; обязательного подтверждения соответствия продукции (в форме сертификации или декларирования, в зависимости от вида продукции), без которого продукция не может быть выпущена в обращение на рынке ЕАЭС, в том числе в Казахстане.
- Правовая поддержка крупной нефтяной компании в рамках судебного разбирательства, проведенного без учета арбитражной оговорки по договору между сторонами спора и в упрощенной форме без участия ответчика, который узнал о вынесенном в отношении него судебном решении на этапе принудительного исполнения и ареста его банковского счета, в том числе успешное оспаривание процессуальных действий судьи и истца, поворот решения и, как следствие, его отмена.
- Консультирование частной компании, зарегистрированной на территории МФЦА, по вопросам возврата парфюмерно-косметической продукции и проведения экспертизы ее качества, применимых к данному виду продукции гарантийных сроков с позиции законодательства о торговле, техническом регулировании и защите прав потребителей, распределении расходов на экспертизу между продавцом и покупателем; разработка формы ответного письма продавца на требование покупателя о возврате продукции и проведении экспертизы ее качества.
- Консультирование казахстанской компании, входящей в глобальную сеть всемирно известного поставщика продуктов питания, напитков и других товаров повседневного спроса, по вопросам урегулирования споров, возникших с дистрибьюторами; сопровождение процедуры прекращения дистрибьюторских договоров, досудебного урегулирования споров, представление интересов компании в судах.
- Консультирование крупной компании по вопросам сбора, хранения, обработки персональных данных потенциальных казахстанских клиентов в рамках электронной торговли, дистанционной торговли с учетом разных моделей бизнеса

(через контактный центр, расположенный на территории Казахстана и за рубежом), организации рекламы товаров на телевидении, ценообразования, налоговых аспектов такой деятельности, применимого к ней законодательства, возможных вариантов возврата дистанционно приобретенного товара, иных аспектов защиты прав потребителей.

- Комплексное консультирование клиента по вопросам: законодательного регулирования работы интернет-магазина и пунктов выдачи заказов в Казахстане, включая сравнительный анализ возможных корпоративных форм присутствия в Республике Казахстан; лицензирования и получения иных разрешительных документов; вариантов договорных конструкций и электронного документооборота; налогового структурирования бизнеса; законодательных требований в отношении особенностей оборота различных видов товара в части маркировки, товародвижения, отдельных категорий товаров (подакцизные товары, продукция животного происхождения, табачная и другие), для которых установлены особые требования при реализации, перемещении, хранении, а также товаров, подлежащих обязательной маркировке/прослеживаемости; санитарно-эпидемиологических и противопожарных требований к торговым помещениям; общих требований законодательства о защите прав потребителей и торговли, в том числе в части возврата товара, документального оформления товародвижения, прочих аспектов работы интернет-магазина; существующих ограничений по перечню товаров (в том числе продуктов питания), которые могут быть реализованы дистанционным способом с использованием сети интернет; формирования трудовых отношений; сбора, обработки и защиты персональных данных на территории Республики Казахстан.
- Регулярное консультирование ведущей американской нефтяной компании по вопросам заключения контрактов.
- Консультирование иностранной компании по общим требованиям законодательства Казахстана в части возможных форм организации и ведения бизнеса (включая наем работников без образования структурного подразделения или создания дочерней компании, заключение агентских договоров с физическими лицами, заключение с кадровым агентством договора о лизинге персонала и т.д.) на начальной стадии подготовительного характера (маркетинговые исследования, встречи с потенциальными клиентами, переговоры и др.) для цели продвижения оборудования компании на территории Республики Казахстан с указанием применимых мер по минимизации правовых рисков.
- Консультирование крупной иностранной компании по вопросам передачи движимого и недвижимого имущества в рамках проекта по реструктуризации бизнеса данной компании в Казахстане.

РЕГУЛЯТОРНЫЙ КОМПЛАЕНС. M&A

- Проведение документальной юридической проверки ряда казахстанских компаний-недропользователей и "околоресурсных" компаний, обеспечивающих перевозку нефти морским транспортом, крупной фармацевтической компании, крупной транспортной компании, компаний, осуществляющих деятельность в сфере ресторанного бизнеса, в связи с отчуждением долей участия/акций в пользу иностранных компаний; проведение документальной юридической проверки казахстанского подразделения производителя дженериков в рамках его слияния с крупной международной фармацевтической компанией.

- Проведение документальной юридической проверки крупной фармацевтической компании с целью получения займа в международной финансовой организации.
- Проведение документальной юридической проверки деятельности крупной иностранной компании на предмет соответствия ее деятельности антимонопольному законодательству, в том числе проверка типовых форм коммерческих договоров компании, внутренней документации, регулирующей деятельность компании, проведение интервью с руководящими и другими работниками компании.
- Комплексное консультирование крупного иностранного производителя жиров специального назначения, а также майонеза, растительного масла и кетчупа в рамках проекта по реконструкции пищевого производства (растительные масла) в Казахстане относительно разрешений и согласований, необходимых для полноценного и законного функционирования завода с точки зрения законодательства об экологии, промышленной безопасности, природопользовании, безопасности и охране труда, санитарно-эпидемиологическом благополучии, фитосанитарном контроле, безопасности пищевых продуктов, их маркировке, упаковке и хранении, энергосбережении, пожарной безопасности, модернизации оборудования, транспортировки, криптографии и другим аспектов производственной деятельности.

Публикации

- Chumachenko Yu. Immigration and Global Mobility Update – Kazakhstan chapter // Ius Laboris. – October 2026
- Chumachenko Yu., Chumachenko A., Alexeyev A., Almen Y. The Legal 500 Employment and Labour Comparative Guide - Kazakhstan Chapter // Legal 500 Country Comparative Guides 2026 - April 2026
- Chumachenko Yu. Business trips abroad: A global compliance overview – Kazakhstan chapter // Ius Laboris. – November 2025
- Чумаченко Ю.Г., Чумаченко А. Запрет на сбор копий документов, удостоверяющих личность: что не так? // Zakon.kz – 2024.02.02.
- Ченцова О., Шоланов Н., Чумаченко Ю., Манаенко Е., Идаятова А. Н. Интервью партнеров фирмы - AEQUITAS: 30+ лет в своей тарелке // Kazakhstan Law Review – 2024.01.28.
- Chumachenko Yu. Global HR Law Guide – Kazakhstan chapter // Ius Laboris. – September 2023
- Chumachenko Yu. Immigration and Global Mobility Update – Kazakhstan chapter // Ius Laboris. – September 2023
- Chumachenko Yu. Immigration and Global Mobility Update – Kazakhstan chapter // Ius Laboris. – February 2023
- Chumachenko Yu. ‘Satellite employees’ – a checklist for hiring employees globally – Kazakhstan chapter // Ius Laboris. – October 2022
- Chumachenko Yu. Immigration and Global Mobility Update – Kazakhstan chapter // Ius Laboris. – September 2022
- Chumachenko Yu. Equal pay day 2022: what’s happening with the gender pay gap? – Kazakhstan chapter // Ius Laboris. – September 2022

- Чумаченко Ю. 7 вопросов юристу по правовому обеспечению трудовой занятости и организации трудоустройства // Zakon.kz – 2022.09.12.
- Шоланов Н., Чумаченко Ю., Манаенко Е., Идаятова А., Культелеев Т., Чумаченко А., Иминов Ф., Грешников К. Краткий обзор основных аспектов права и деятельности Международного финансового центра "Астана" // Zakon.kz – 2022.08.24.
- Чумаченко Ю. Ответы на вопросы читателей. // Кадры Труд Управление в организациях. С 2022. С №8 (197). С с. 8-10.
- Chumachenko Yu. Making pension scheme governance more diverse and inclusive – Kazakhstan chapter // Ius Laboris. – July 2022
- Chumachenko Yu. Immigration and Global Mobility Update – Kazakhstan chapter // Ius Laboris. – July 2022
- Chumachenko Yu. Top 11 employment provisions in M&A agreements – Kazakhstan chapter // Ius Laboris. – May 2022
- Chumachenko Yu., Chumachenko A. Key ESG questions answered – Kazakhstan chapter // Ius Laboris. – April 2022
- Chumachenko Yu. How 'ESG' is your HR practice? – Kazakhstan chapter // Ius Laboris. – April 2022
- Chumachenko Yu. Help for Ukrainians outside the EU – Kazakhstan chapter // Ius Laboris. – March 2022
- Chumachenko Yu. Fall 'commuting' to home office an occupational accident in Germany – Kazakhstan chapter // Ius Laboris. – March 2022
- Chumachenko Yu. Immigration and Global Mobility Update – Kazakhstan chapter // Ius Laboris. – February 2022
- Chumachenko Yu. Immigration and Global Mobility Update – Kazakhstan chapter // Ius Laboris. – December 2021
- Chumachenko Yu. On-site work in Kazakhstan: what are the current rules? // Ius Laboris. – October 2021
- Chumachenko Yu. Introducing 'trust-based leave' in Germany – plus views from other countries – Kazakhstan chapter // Ius Laboris. – October 2021
- Chumachenko Yu. Immigration and Global Mobility Update – Kazakhstan chapter // Ius Laboris. – October 2021
- Chumachenko Yu., Chumachenko A., Alexeyev A. Kazakhstan Chapter: Employment 2021 Global Practice Guide // Chambers and Partners – September 2021
- Chumachenko Yu. Trade union responses to the COVID pandemic – Kazakhstan chapter // Ius Laboris. – August 2021
- Chumachenko Yu., Alexeyev A. The COVID Guide for International Employers– Kazakhstan chapter // Ius Laboris. – August 2021
- Chumachenko Yu. Immigration and Global Mobility Update – Kazakhstan chapter // Ius Laboris. – June 2021
- Chumachenko Yu. Can employers in Belgium and beyond ban the wearing of a headscarf? – Kazakhstan chapter // Ius Laboris. – May 2021
- Chumachenko Yu. Immigration and Global Mobility Update – Kazakhstan chapter // Ius Laboris. – February 2021

- Chumachenko Yu. Reduced pension and social insurance contributions for IT companies in Russia: who qualifies? – Kazakhstan chapter // Ius Laboris. – January 2021
- Chumachenko Yu., Khamidullina Y., Alexeyev A. COVID-19: How and where to work Guide for International Employers– Kazakhstan chapter // Ius Laboris. – February 2021
- Chumachenko Yu., Chumachenko A. Global HR Law Guide – Kazakhstan chapter // Ius Laboris. – January 2021
- Chumachenko Yu. Workplace harassment: a legal perspective from Russia and beyond // Ius Laboris. – December 2020
- Chumachenko Yu., Alexeyev A. Data Protection Compliance in the CIS and neighboring countries: Top 10 Frequently Asked Questions // ALRUD. – November 2020.
- Chumachenko Yu., Alexeyev A. COVID-19: Guide for International Employers– Kazakhstan chapter // Ius Laboris. – November 2020
- Chumachenko Yu. Immigration and Global Mobility Update – Kazakhstan chapter // Ius Laboris. – October 2020
- Chumachenko Yu., Alexeyev A. COVID-19: back to work – guide for international employers in Kazakhstan // Ius Laboris. – September 2020
- Chumachenko Yu., Alexeyev A. Coronavirus: guide for international employers in Kazakhstan // Ius Laboris. – May 2020
- Chumachenko Yu. New travel, quarantine and state support measures introduced in response to coronavirus in Kazakhstan // Ius Laboris. – March 2020
- Chumachenko Yu. Coronavirus: travel restrictions and precautions for employers in Kazakhstan // Ius Laboris. – February 2020
- Чумаченко Ю. Ответы на вопросы читателей. // Кадры Труд Управление в организациях. – 2020. – №1. – с. 7.
- Chumachenko Yu. Severance Pay: Kazakhstan chapter // Ius Laboris. – December 2019
- Chumachenko Yu. An international view on video surveillance of employees. Kazakhstan chapter // Ius Laboris. – November 2019
- Чумаченко Ю. Ответы на вопросы читателей. // Кадры Труд Управление в организациях. – 2019. – №10. – с. 8-9.
- Чумаченко Ю. Ответы на вопросы читателей. // Кадры Труд Управление в организациях. – 2019. – №4. – с. 2-5.
- Чумаченко Ю. Ответы на вопросы читателей. // Кадры Труд Управление в организациях. – 2019. – №3. – с. 14-17.
- Chumachenko Yu. Kazakhstan – What's new in employment law in 2019 // Ius Laboris. – January 2019
- Chumachenko Yu. Kazakhstan's code to reform its healthcare system // PharmaBoardroom. – October 2018
- Чумаченко Ю. Обновленный порядок осуществления государственного контроля и надзора: что нужно знать субъектам предпринимательства о проверках. // Petroleum. – 2018. – № 5.

- Chumachenko Yu. Revised State Control and Supervision Procedure: a Guide on Inspections for Businesses // Petroleum. – 2018. – No. 5.
- Чумаченко Ю. Легализовал ли новый Трудовой кодекс прикомандирование в Казахстане? // Petroleum. – 2016. – № 4. – с. 93-95.
- Chumachenko Yu. Secondment in Kazakhstan: Has the New Labor Code Legalized It? // Petroleum. – 2016. – No. 4.
- Чумаченко Ю. Соглашение о неконкуренции: панацея от утечки информации и кадров или фикция? // Legal Insight. – 2016. – № 6 (52). – с. 26-32.
- Чумаченко Ю. Заемный труд в Казахстане: решил ли новый Трудовой кодекс проблему с его легализацией? // Эксперт Казахстан. – 2016. – № 13. – с. 20–21.
- Chumachenko Y. Leased Labor in Kazakhstan: Has the New Labor Code Legalized It? // Legal 500. – 2016.
- Чумаченко Ю., Емельянова Л. Новый Трудовой кодекс: заметки на полях. // www.zakon.kz – 2015.09.09.
- Chumachenko Y., Yemelyanova L. The New Labor Code: Notes on the Margins // Investors Voice. – 2015. – No. 66.
- Чумаченко Ю., Баденко Ю., Хамидуллина Е., Чумаченко А. Осведомлен – значит вооружен! // Эксперт Казахстан. – 2015. – № 20. – с. 28–29.
- Чумаченко Ю., Баденко Ю. Если конфликтный работник инициировал проверку – что нужно знать работодателю. // Эксперт Казахстан. – 2015. – № 14. – с. 20–21
- Chumachenko Yu., Badenko Yu. Increased Penalties and Fines for Labor Violations under New Criminal Code of the Republic of Kazakhstan // ABA Section of Labor and Employment Law / International Labor & Employment Law Committee Newsletter. – 2015. – March.
- Чумаченко Ю. Желтая карточка работодателю // Эксперт Казахстан. – 2015. – № 7.
- Чумаченко Ю., Чумаченко А. Тред-юнион выходят из тумана // Эксперт Казахстан. – 2015. – № 5-6. – с. 21.
- Chumachenko Yu., Chumachenko A. New Kazakhstan's Law on Trade Unions: What Is of Importance for Employers. // Oil & Gas of Kazakhstan. – 2014. № 5. – с. 155–161.
- Чумаченко Ю., Чумаченко А. Новый закон РК "О профессиональных союзах": что важно знать о нем работодателю. // Нефть и Газ Казахстана. – 2014. № 5. – с. 155–161.
- Чумаченко Ю., Чумаченко А. Особенности рекламы медицинских товаров и услуг в свете последних изменений в законодательстве Республики Казахстан. – 2014. – Июнь.
- Chumachenko Yu., Chumachenko A. Specifics of Medical Goods and Services Advertising in the Light of Kazakhstan's Latest Legislative Changes. – 2014. – June.
- Чумаченко Ю., Чумаченко А. Медиа обойдутся без таблеток // Эксперт Казахстан. – 2014. – № 47. – с. 25.
- Chumachenko Yu. New Rules Implemented under Personal Data Legislation. // ABA Section of Labor and Employment Law / International Labor & Employment Law Committee Newsletter. – 2014. – April.
- Чумаченко Ю. Ответы на вопросы читателей. // Кадры Труд Управление в организациях. – 2014. – №3. – с. 7–9.

- Чумаченко Ю. Ответы на вопросы читателей. // Кадры Труд Управление в организациях. – 2013. – №9. – с. 10–16.
- Чумаченко Ю., Чумаченко А. Правовые проблемы при найме иностранных специалистов в Казахстане и пути их устранения. // Юрист. – 2013. – № 7. – с. 20–24.
- Chumachenko Yu., Labor Immigration in Kazakhstan. // European Regional Forum News. Newsletter of the International Bar Association Legal Practice Division. – 2013. № 13. – p. 32–34.
- Чумаченко Ю., Чумаченко А. Последние изменения в миграционном законодательстве Республики Казахстан. // Petroleum. – 2013. – №5. – с. 72, 74–75.
- Chumachenko Yu., Chumachenko A. Recent Amendments to the Migration Legislation of the Republic of Kazakhstan. // Petroleum. – 2013. – №5.
- Чумаченко Ю., Емельянова Л. Законодательство о промышленной безопасности труда: возможные пути совершенствования. // Нефть, Газ и Право Казахстана. – 2011. – № 2. С. 24–29.
- Чумаченко Ю., Емельянова Л. Законодательство о промышленной безопасности труда: возможные пути совершенствования. // Юрист. – 2011. – № 6. – с. 46–50
- Чумаченко Ю., Емельянова Л. Законодательство о промышленной безопасности труда: возможные пути совершенствования. // КадрыТрудУправление в организациях. – 2011. – № 8. – с. 2–7.
- Ченцова О.И., Брайнина Н.В, Чумаченко Ю.Г. Энергетическое законодательство Республики Казахстан: общий обзор // Энергетика и право / Под ред. к.ю.н. Лахно П.Г.- М: Изд-во "Юрист". – 2008.
- Клева В., Чумаченко Ю., Алиари И. Ответы на вопросы читателей. // КадрыТрудУправление в организациях. – 2008. – № 9. – с. 5–8.
- Чумаченко Ю., Чумаченко А., Абденова З., Клева В. Ответы на вопросы читателей. // КадрыТрудУправление в организациях. – 2008. – № 6. – с. 2–6.
- Чумаченко Ю., Чумаченко А. Правовое регулирование испытательного срока в трудовом законодательстве. // КадрыТрудУправление в организациях. – 2008. – № 5. – с. 14–15.
- Чумаченко Ю. Понятие и компетенция представителей работников. // КадрыТрудУправление в организациях. – 2008. – № 5. – с. 7–10.
- Алиари И., Чумаченко Ю. Ответы на вопросы читателей. // КадрыТрудУправление в организациях. – 2008. – № 4. – с. 16–24.
- Чумаченко Ю. Порядок оформления на работу иностранных работников. // КадрыТрудУправление в организациях. – 2008. – № 3. – с. 16–17.
- Чумаченко Ю. Приказы по кадровым вопросам. // КадрыТрудУправление в организациях. – 2007. – № 12. – с. 18–20.
- Чумаченко Ю., Клева В. Ответы на вопросы читателей. // КадрыТрудУправление в организациях. – 2007. – № 10. – с. 10–16.
- Клева. В., Чумаченко Ю., Чумаченко А. Ответы на вопросы читателей. // КадрыТрудУправление в организациях. – 2007. – № 12. – с. 12–17.

- Ченцова О.И., Брайнина Н.В., Чумаченко Ю.Г. Энергетическое законодательство Республики Казахстан – общий обзор. // Энергетическое право. – 2007. – № 2. – с.10–18.
- Чумаченко Ю., Чумаченко А. Правовые аспекты трудовых отношений с иностранными гражданами. // КадрыТрудУправление в организациях. – 2006. – № 7. – с. 10–13.
- Чумаченко Ю. Понятие трудовой дисциплины и методы ее обеспечения. // КадрыТрудУправление в организациях. – 2006. – 3. – с. 4–5.
- Чумаченко Ю. Можно ли приостановить деятельность компании? // Предприниматель и Право. – 2006. – № 2. – с. 2–4.
- Чумаченко Ю. Незаконные действия работодателя по отношению к работнику. // КадрыТрудУправление в организациях. – 2006. – 5. – с. 13–16.
- Чумаченко Ю. Изменения в валютном законодательстве Республики Казахстан. // Предприниматель и Право. – 2006. – № 14. – с. 4–7.
- Чумаченко Ю. Изменения в валютном законодательстве Республики Казахстан. // Недропользование и право. – 2006. – № 2. – с. 50–54.
- Чумаченко Ю. Малый бизнес в Казахстане. // Предприниматель и Право. – 2006. – № 11. – с. 7–10.
- Чумаченко Ю. Трудовые отношения с нерезидентами. // Юрист. – 2006. – № 1. – с. 29–33.
- Чумаченко Ю. Некоторые вопросы по соблюдению трудового законодательства Республики Казахстан. // КадрыТрудУправление в организациях. – 2006. – № 4. – с. 18–20.
- Чумаченко Ю. Отличие семейно–правового положения ребенка от семейно–правового положения совершеннолетнего лица. // Де–Юре. – 2006. – № 2. – с.10–11.
- Чумаченко Ю. Режим рабочего времени и порядок его установления. // КадрыТрудУправление в организациях. – 2006. – № 1. – с.19.
- Чумаченко Ю. Изменения в казахстанском законодательстве о мореплавании. // Юрист. – 2006. – № 2. с.45–49.
- Чумаченко Ю. Обращение взыскания на заработанную плату. // Де–Юре. – 2005. – № 11. – с.20–21.
- Чумаченко Ю. Правосубъектность иностранных граждан в трудовых отношениях в Республике Казахстан. // Предприниматель и Право. – 2005. – № 22. – с.2–6.
- Чумаченко Ю. Некоторые вопросы трудового законодательства Республики Казахстан. // КадрыТрудУправление в организациях. – 2005. – № 10. – с.6–9.
- Чумаченко Ю. Раздел имущества, совместно нажитого супругами в период брака. Доля в ТОО в составе имущества, подлежащего разделу. // Предприниматель и Право. – 2005. – № 12. – с. 9–12.
- Чумаченко Ю., Сарсембаев К. Новый закон Республики Казахстан "О государственных закупках". // Предприниматель и Право. – 2002. – № 15. – с. 5.
- Чумаченко Ю., Сарсембаев К. Новый закон Республики Казахстан "О государственных закупках". // Предприниматель и Право. – 2002. – № 14. – с. 5–6.

- Чумаченко Ю., Шоланов Н. Изменение в законодательстве Республики Казахстан по вопросам социального и пенсионного обеспечения. // Предприниматель и Право. – 1999. – № 10–11. – с. 16–18.
- Chumachenko Yu., Sholanov N. Amendments in the Legislation of the Republic of Kazakhstan on the Issues of Social Security and Pension Support. // Entrepreneur and Law. – 1999. – № 10–11. p. 16–18.
- Чумаченко Ю. Правовые проблемы системы социального обеспечения. // Предприниматель и Право. – 1999. № 7. – с. 15.
- Chumachenko Yu. Legal Problems of the System of State Security. // Entrepreneur and Law. – 1999. – № 7. p. 15.
- Чумаченко Ю. Казахстанский закон "О нормативных правовых актах". // Предприниматель и Право. – 1998. – № 7–8. с. 8–9.
- Chumachenko Yu. Kazakhstan Law on Normative Legal Acts. // Entrepreneur and Law. – 1998. – № 7–8. p. 8–9.

• • •