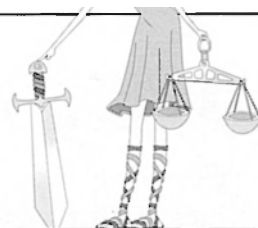




# Десять лет в своей тарелке



**AEQUITAS (ЭКВИТАС)** – персонафикация справедливости. Изображалась на римских монетах в виде женской фигуры с весами и рогом изобилия или жезлом в качестве атрибутов

Вы слышали что-нибудь о казахстанской юридической фирме «Эквитас»? А о существовании транснациональной нефтяной компании ExxonMobil догадываетесь?

Почти наверняка мало кто увидит связь между названием отечественной фирмы и всемирно известным брендом. И зря.

Фирма «Эквитас» была создана ровно десять лет назад. Морозной зимой 93-го несколько юристов-ученых и практиков решили создать собственное дело. Благо, опыт работы в государственных учреждениях, вузах и арбитражном суде позволял надеяться на то, что «пациент будет скорее жив». Что ж, сейчас остается констатировать, что пациент не только выжил, но и быстро пошел на поправку, набирая «вес» в юридическом бизнесе не по дням, а по часам. Про «вес» – это не случайно. Вряд ли всемирно известные компании доверятся несолидному учреждению. Да-да, многие короли бизнеса, решая юридические вопросы в нашей стране, полагаются на профессиональное мнение фирмы «Эквитас». На западе фирма «Эквитас» зарекомендовала себя как лицо казахстанской юриспруденции. Очень симпатичное, надо сказать, лицо: костяк фирмы и ее руководство составляют в основном представительницы прекрасной половины человечества.

Слово управляющему партнеру фирмы «Эквитас» ОЛЬГЕ ИВАНОВНЕ ЧЕНЦОВОЙ.

## Как заработать право на «браво!»

Ольга Ченцова:

Проработав девять лет на кафедре гражданского права юрфака КазГУ, где защитила кандидатскую диссертацию, затем по одному году в Высшем арбитражном суде Казахстана и Государственной внешнеэкономической компании «Казметаллэкспорт», я решила, что пора открывать собственное дело. Как раз тогда у меня появился долгожданный ребенок, и надо было смотреть в будущее («Юрист» – Фирма «Эквитас» и дочь Ченцовой Аня – ровесники, обеим сегодня по 10 лет). Так что морально к открытию своего бизнеса я была готова. И название, поскольку я долго имела дело с римским правом, родилось само собой. Сложнее оказалось с материальной стороной. Судите сами: офиса не было, средств, чтобы купить или арендовать помещение, – тоже. Собралась только команда единомышленников. И, как оказалось, – это самое главное.

Огромную поддержку оказал Юрий Григорьевич Басин – мой учитель, которого я попросила поработать с нами. Мы без-

мерно благодарны ему за оказанную помощь. В то время многие фирмы приглашали его к себе: известное имя, профессионализм и огромный опыт нужны были всем. Юрий Григорьевич пришел к нам, и, несомненно, это сыграло очень большую роль в становлении фирмы.

Так получилось, что все остальные соучредители (партнеры) «Эквитаса» оказались женщинами. Никакого феминистского умысла здесь мы не таили – все сложилось само собой, и только потом стали замечать некий «половой дисбаланс» в коллективе. Если быть точнее, это не мы, а клиенты и знакомые люди стали замечать. Поначалу даже дискомфорт какой-то был: приходит клиент-мужчина и машинально ищет, кому бы в офисе руку пожать.

Да и офис на первых порах был “всем на загляденье”: одна комната и компьютер, за которым мы сидели по очереди. В кассе если 50 долларов имелось, и то хорошо.

Первый западный коллега, который захотел с нами работать – блестящий

юрист Джон Хайнз (в настоящее время – партнер юридической фирмы LeBoeuf, Lamb, Greene & MacRae) на заре нашей карьеры попросил как-то выслать ему некоторые законы, напечатанные в газетах. Приезжает сотрудник экспресс-почты DHL, и мы узнаем, что доставка обойдется в 40 долларов. Как раз в размере оборотных средств начинающего «Эквитаса». Что делать? Выслать – лишиться последних денег, не выслать – потерять доверие иностранного партнера. Заплатили, отправили законы, и до сих пор об этом не жалеем: за десять лет работы Джон сделал для нас очень многое, и прежде всего, благодаря ему мы с самого начала стали применять в своей работе профессиональные стандарты лучших международных юридических фирм.

Вообще, несмотря на все трудности, наша команда ни разу не дала задний ход. Никогда нас не грыз червь сомнения: закрываться или действовать. Стремление постоянно идти вперед подразумевалось само собой.



Юрий Григорьевич - наша поддержка и опора

«Юрист»:

- Расскажите немного о клиентах - бывших и настоящих. Кто, например, больше всего запомнился?

Ольга Ченцова:

- Таких клиентов, как у нас, можно каждому пожелать. В числе самых первых была как раз компания Exxon. Хотя «была» - не совсем верно сказано: она и сейчас является нашим клиентом и, надеюсь, останется им в будущем.

Когда эта компания решила обратиться к нам, я, помнится, спросила: а это большая фирма? Мне ответили - ну да, очень большая, больше и не бывает.

И вот представители этой огромной корпорации пришли в наш офис. Мы занимали тогда комнату, в которой был один компьютер.

Они посмотрели по сторонам, видимо, удивились, но ... мы стали работать, и они остались нашими клиентами!

Хотя, конечно, некоторые иностранцы под впечатлением от «супернавороченного» офиса поворачивались и уходили.

«Юрист»:

- Давайте поговорим о тех, кто остался.

Ольга Ченцова:

- Почти одновременно с «Эксоном» мы начали работу над проектом ChaseManhattan Bank. Это было создание совместного казахстано-американского банка. Затем мы готовили первый в истории суверенного Казахстана контракт на разведку и добычу золота для крупной американской компании Santa-Fe Pacific Gold.

В 1996 году к нам обратились представители Hurricane Hydrocarbons («Харрикейн Хайдрокарбонс») по поводу приватизации крупнейшего казахстанского нефтедобывающего предприятия. Это был первый в стране проект по приватизации в нефтяной сфере, в рамках которого нам довелось подготовить массу различных весьма важных юридических документов, включая нефтяные контракты.

С 1995 года работаем с компанией JP Morgan, в том числе - по выпуску еврооблигаций Республики Казахстан. Mobil до объединения с Exxon также выбрал нас своим юридическим консультантом по Казахстану: две крупнейшие конкурирующие компании одновременно хотели пользоваться нашими услугами, в связи с чем нам долго пришлось решать очень трудный вопрос с так называемым конфликтом интересов. Ну а после их слияния вопрос разрешился сам собой. Мы также достаточно долго и успешно работаем с такими гигантами как Bechtel, Enka, Access, Volvo, AIG Kazakhstan Inc., Caterpillar, EFES, Rhone-Poulenc (ныне - Bayer CropScience AG) и рядом других всемирно известных компаний и финансовых институтов, включая, Всемирный банк и Европейский банк реконструкции и развития.

Естественно, по мере роста нашей практики расширялись и мы. Вначале была одна комната, потом две, потом четырехкомнатная квартира в микрорайоне «Коктем». Ну а сейчас - четырехэтажный офис в Алматы, плюс филиалы в Астане и Атырау. Общий штат нашей фирмы на сегодняшний день составляет более 30 человек.



Команда алматинского офиса

Расширение компании и качественная работа приносят свои приятные плоды: в течение последних нескольких лет «Эквитас» непременно включается в различные международные рейтинги в числе лидирующих фирм Казахстана в области права. Например, издание «3000 Global Counsel» на протяжении уже нескольких лет называет «Эквитас» как наиболее часто рекомендуемую казахстанскую юридическую фирму, «пользующуюся высокой репутацией за предоставление качественных юридических советов», а издание «Chambers Global 2002-2003» отмечает, что в сфере энергетики и природных ресурсов «юридическая фирма «Эквитас» рекомендуется исследователям как «первая среди местных фирм», заслужившая широкое признание за выполнение работы по всестороннему анализу и предоставлению консультаций по вопросам отечественного законодательства...».

## Мужчина в доме должен быть один?

«Юрист»:

**- Как ни крути, а все-таки странно, что юридическую компанию открыли представительницы прекрасного, но слабого пола.**

Ольга Ченцова:

- Я уже отметила, что это был не злой умысел, а стечение обстоятельств. У меня в КазГУ были прекрасные студентки-отличницы - Наталья Брайннина и Раушан Жазыкбаева. Кроме того, я пригласила работать в фирме свою подругу Татьяну Сулееву - доцента КазГУ, свободно владеющую английским языком - так что команда собралась почти сама собой. Да и не думали как-то о своей половой принадлежности - надо было работать и развиваться. Нам, в первую очередь, необходимы очень квалифицированные специалисты по праву. Дополнительно все претенденты на место в нашей фирме должны очень хорошо знать английский язык - для нас это обязательная норма. И, наверное, не наша вина, что мужчины по жестким требованиям нередко проигрывают дамам. Но мы постоянно помним о необходимости увеличения в нашем коллективе сильной половины человечества.

«Юрист»:

**- Ну и как успехи?**

Ольга Ченцова:

- Очень хорошо. Причем не в количественном плане, а в качественном. То есть мужчин у нас по-прежнему мало (30 процентов против 70), зато какие это мужчины!

Например, Нурлан Шоланов, тоже мой ученик. Великолепный юрист, талантливый певец, хороший «технар». Подготовить отличный юридический документ - нет проблем. Сочинить песню, а потом самому исполнить под аккомпанемент гитары - в любое время. Починить компьютер, или офисную аппаратуру - только дай отвертку. Золотые руки, золотые мозги. К тому же у него настоящий мужской характер - образец выдержки в самых напряженных ситуациях.



Галерея детских рисунков "Petit vernisage"

Один из наших поваров мужчина. Это Юрий Федорович Грицевский - заслуженный учитель республики, его класс шесть раз становился лучшим спортивным классом Казахстана. Помимо основной своей работы на фирме он по собственной инициативе всегда берет на себя организацию различного рода состязаний для детей и взрослых. Благодаря ему проводимые фирмой спортивные мероприятия превращаются в замечательные праздники. К сожалению, в одном интервью невозможно рассказать о каждом, но одно могу сказать со всей ответственностью - каждый мужчина в нашем коллективе является не только профессионалом в своем деле, но и обладает массой других человеческих достоинств.

## Под крышей дома своего

«Юрист»:

**- Теперь самая пора признаться, кто вам помогает «сверху». Кто ваша «крыша»?**

Ольга Ченцова:

- О нашей «крыше» спрашивают почти все отечественные клиенты. И не верят, когда говоришь, что никакой «крыши», кроме собственной головы, нет. Иностранцы в этом отношении менее подозрительны, хотя и их этот вопрос иногда интересует.

Однажды суровый на вид представитель очень крупной американской компании Bechtel на собеседовании с нами устроил настоящий допрос. Кто вам дал деньги на офис, кто помог открыть дело, действительно ли вы «чисто» казахстанская фирма, в общем, кто вы вообще такие? Больше всего удивились мы вопросу о том, есть ли у нас недвижимость в России. Нет, ответили, недвижимость в РФ не имеем.

Затем выяснилось, что беседовавший с нами генеральный менеджер проекта 4-х звездный отставной генерал НАТО. Могу сказать, что в дальнейшем он давал нам очень хорошие рекомендации.



Нурлан Шоланов:  
«нам песня работать и жить помогает»



Эта песня была сочинена в честь Юрия Григорьевича Басина его учениками и поклонниками. А так как Юрию Григорьевичу в марте исполняется 80 лет, значит, не все песни для него еще спеты и даже написаны.

ТОВАРИЦУ БАСИНУ - ПРОФЕССОРУ И ЧЕЛОВЕКУ -  
ПОСВЯЩАЕТСЯ  
(на мотив песни «Пароход» [фрагмент])

Ах, кто это в гости сегодня зашел  
Элегантный, нарядный, красивый и стройный как Джеймс Бонд?  
Ах, кто это выглядит так хорошо,  
Кто солидный, в очках и с портфелем – ну прямо профессор!

Припев:  
Нет, не солгали предчувствия нам,  
Глаза наши не обманули –  
Это профессор, наш Басин Ю.Г.,  
Снабдивший законами весь СНГ!

Ах, кто это в праве съел кучу собак,  
Разбираясь в законах не хуже, чем в пище гурманы.  
Он в этом деле совсем не слабак –  
Он СЕНЬОР-консультант, коих мало в степях Казахстана..

Естественно, руководителя «Эквитас» Ольгу Ивановну Ченцову массовики-затейники тоже не могли обойти своим вниманием. Много было сложено о ней песен: хороших и разных. Вот отрывок одной из них.  
(На мотив песни «Ваше благородие...» [фрагмент])

Ваше благородие, госпожа Ченцова,  
Для кого Вы добрая, для кого сурова...  
А для нас Вы просто ангел во плоти!  
Хоть в таймшитах пишем Вас просто как «О.И.».  
Можем мы поклясться всем чертям назло –  
Не везет нам в смерти – с шефом повезло...  
Ваше благородие, госпожа Шефина,  
Ведь не зря назвали Вы фирму по-латыни?  
Ведь не зря гоняли на уроках нас,  
Чтоб сияла, как алмаз, фирма «Эквитас».  
На зачет по «римскому» мы шли, как Спартаки,  
Потому-то кое в чем теперь не дураки...

Для тех, кто, несмотря на все доводы, продолжает видеть в «Эквитасе» некую подпольную феминистическую лигу, предлагаем песню о «фирменных» (то есть работающих на фирме) мужчинах. Выводы можете сделать сами.  
(на мотив песни «Аты-баты, шли солдаты...» [фрагмент])

...Вы для нас почти гусары, те, что из мечты,  
Что когда-то посещали дам уездных сны,  
Можно дать вам в руки сабли и лихих коней -  
Все равно уже не сможем вас любить сильней.

Припев:  
Потому что это очень сложно,  
И, наверное, даже невозможно -  
Полюбить кого-то больше, чем мы вас,  
Вас - мужчин прекрасных «Эквитас»...

## Есть ли пределы совершенству

«Юрист»:

– Как вы развиваете свою фирму? И нужен ли постоянный тренинг для устоявшейся юридической конторы, которая имеет постоянных и очень неплохих клиентов?

Ольга Ченцова:

– Безусловно. Там где нет движения, срастается болото. Мы постоянно и активно участвуем в различных международных юридических и нефтяных конференциях. Это помогает нам быть в курсе наиболее актуальных теоретических и практических проблем права. Юристы нашей фирмы являются членами профессиональных ассоциаций, например, таких как «Международная ассоциация юристов» (IBA) и «Казахстанская ассоциация юристов нефтегазовой отрасли» нас сложились очень тесные профессиональные контакты с такими всемирно известными юридическими фирмами, как Freshfield Debevoise & Plimpton; Mayer, Brown, Rowe & Maw; Norton Rose; LeBoeuf, Lamb, Green & MacRae; Clifford Chance Punder и другие. Наши юристы часто стажировались во многих из этих фирм в рамках профессионального сотрудничества, а также по программам ЮСАИД, АЙРЕКС и Британского совета. Из которых из наших юристов имеют степени магистра права ведущих британских университетов. Мы регулярно публикуем статьи в различных специализированных изданиях в Казахстане и за рубежом; постоянно следим за текущей юридической литературой. Фирма получает большое количество казахстанских, российских и иностранных юридических журналов и книг «Эквитаса» есть своя библиотека, в которой на постоянной основе работает профессиональный библиотекарь (а это тоже большая редкость для отечественных юридических фирм). Внутри фирмы организованы индивидуальные занятия по английскому – язык туманного Альбиона наших сотрудников является рабочим.

## Немного рифмы в холодном кодексе

«Юрист»:

У вас высокая профессиональная репутация. Кроме того, из разговора с вами становится ясно, что профессиональное совершенствование для манды – на первом месте. Но ведь и дышать как-то надо...

10-  
« »  
« »

« »  
« » « »  
« »

« »  
« »  
8,5  
( - « »)

« »  
! « » «8 »  
« »  
« »

, 2003

« »  
« »  
« »