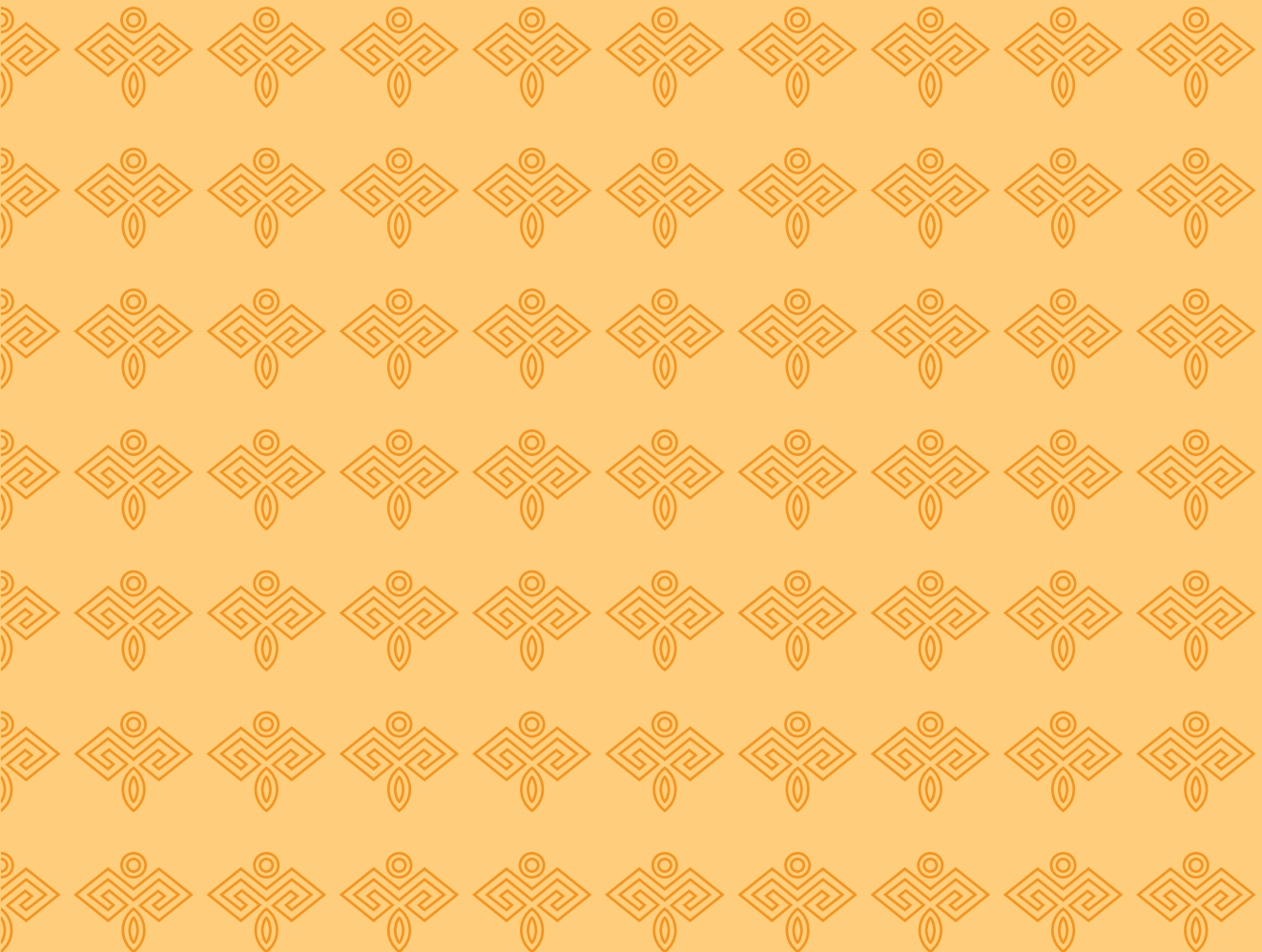


# ÆQUITAS

ТРУДОВОЕ ПРАВО



# Трудовое право



Практика трудового права  
**AEQUITAS** — одна из лучших  
в Казахстане.

В 2015 году **AEQUITAS** была принята  
в качестве аффилиата в Ius Laboris —  
крупнейший альянс ведущих  
консультантов в сфере труда,  
занятости и пенсионных вопросов.

Юристы фирмы оказывают услуги  
по вопросам, возникающим в  
повседневной деятельности компаний,  
и помогают решить самые сложные  
нестандартные проблемы, напрямую  
не урегулированные казахстанским  
трудовым законодательством.

**AEQUITAS** оказывает услуги по  
трудовому праву клиентам из разных  
секторов экономики: энергетики  
и добывающей промышленности,  
транспорта и фармацевтики,  
ритейла и производства. Юристы  
фирмы прекрасно ориентируются  
в особенностях регулирования  
отношений с разными категориями  
работников с учетом специфики  
конкретных видов деятельности.

По самым сложным вопросам  
трудовых отношений с иностранцами  
**AEQUITAS** консультирует Chevron  
Munaigas Inc., Hewlett-Packard,  
General Electric, Mars Overseas  
Holdings, Inc. и др.

**AEQUITAS** имеет солидный опыт  
успешного разрешения трудовых споров.

В 2015 году юристы фирмы  
представили большой пакет  
обоснованных предложений  
по изменению трудового  
законодательства на рассмотрение  
правительственной рабочей группы  
по подготовке Трудового кодекса  
Республики Казахстан.

Юристы регулярно публикуют  
аналитические статьи в казахстанских  
и иностранных изданиях. С 2005 года  
**AEQUITAS** является респондентом  
Всемирного Банка по подготовке  
обзоров регулирования трудовых  
отношений для ежегодного отчета  
Doing Business. Новости трудового  
законодательства Казахстана в ABA  
International Employment Law Committee

несколько последних  
лет выходят под  
авторством юристов  
**AEQUITAS**.  
Партнер Юлия  
Чумаченко,  
курирующая  
практику, входит  
в число лучших  
юристов Казахстана  
по трудовому  
праву по мнению  
международных  
рейтинговых  
изданий Legal 500  
и Who's Who Legal.

# услуги

## РАЗРАБОТКА ТРУДОВОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ

---

Разработка кадровой документации, актов работодателя, направленных на минимизацию потенциальных рисков применения административной ответственности к компаниям и должностным лицам.

Разработка трудовых договоров с максимальной защитой интересов работодателя при найме разных категорий работников; разработка должностных инструкций.

Адаптация трудовых договоров, актов работодателя, политик найма, принятых в компаниях на глобальном уровне, к требованиям казахстанского законодательства и правоприменительной практике.

Разработка программ долгосрочного стимулирования; внедрение международных систем поощрения с учетом требований казахстанского законодательства; оценка юридических и налоговых аспектов внедрения программ; разработка полного пакета необходимой документации; содействие во внутрикорпоративном согласовании программ стимулирования.

Разработка соглашений о создании согласительной комиссии.

## ТРУДОВОЙ АУДИТ. ПОДГОТОВКА К ТРУДОВЫМ ПРОВЕРКАМ

---

Проведение комплексного кадрового и миграционного аудита компаний; подготовка рекомендаций по устранению рисков.

Анализ юридических и налоговых рисков, связанных с осуществлением мер по оптимизации расходов на персонал.

Помощь в подготовке к проверкам; разработка моделей поведения при проведении проверок.

## РАЗРЕШЕНИЕ ТРУДОВЫХ СПОРОВ

---

Представление интересов в разрешении трудовых споров, в том числе в суде.

Представление интересов в ходе административного производства при проверках, проводимых инспекцией труда и миграционными органами.

## КОНСУЛЬТАЦИИ ПО ТРУДОВОМУ ПРАВУ

---

Подготовка правовых заключений и разработка проектов документов по вопросам привлечения работников к дисциплинарной ответственности.

Консультирование по вопросам оформления и прекращения трудовых отношений, поиск и разработка решений с наименьшими рисками для работодателя.

Консультирование по вопросам безопасности и охраны труда, включая урегулирование вопросов несчастных случаев на производстве, аттестации рабочих мест по условиям труда; разработка соответствующих актов работодателя.

Консультирование по вопросам трудоустройства казахстанских граждан за рубежом, в том числе в рамках прикомандирования к иностранным компаниям.

Консультирование по вопросам защиты персональных данных, разработка согласий на обработку персональных данных и их трансграничную передачу; проверка документации компаний на ее соответствие законодательству о защите персональных данных.

Консультирование по вопросам квотирования рабочих мест для инвалидов, молодых специалистов, иностранной рабочей силы и других категорий работников.

Консультирование по вопросам осуществления иностранцами трудовой деятельности в Казахстане, включая налоговые аспекты, процедуры оформления документов о привлечении иностранной рабочей силы.

Разработка и сопровождение процедур сокращения и массового высвобождения персонала.

Юридическое сопровождение процедур изменения условий труда и режима рабочего времени, в том числе в связи с изменением технологических или организационных условий деятельности компании.



# наиболее значимые проекты

Комплексное юридическое сопровождение крупной компании, входящей в топ-десятку на мировом фармацевтическом рынке, по трудовым вопросам включая: полное сопровождение сложного процесса смены руководства казахстанской дочерней компании; разработка нестандартной трудовой документации; адаптация трудовых договоров и актов работодателя, принятых в компании на глобальном уровне, к требованиям казахстанского законодательства; консультирование по вопросам предоставления льгот, бонусной системы, репатриации работников, обеспечения их жильем, трудоустройства инвалидов и т.д.

---

Консультирование компаний **Sanofi, Schlumberger, General Electric, Johnson & Johnson, АБ «Иваньян и Партнеры», Itron Inc., ERM Eurasia, POLPHARMA, Visa, Pusch Wahlig Legal, ACCA, Eurasian Group, LOYENS & LOEFF LUXEMBOURG S.A.R.L., ТОО «Шалкия Менеджмент»** и других по вопросам регулирования трудовых отношений в Казахстане, в том числе по вопросам назначения и компетенции представителей работников; возникновения и прекращения трудовых отношений с руководителем исполнительного органа и привлечения его к материальной ответственности по итогам аудита и инвентаризации с учетом налоговых аспектов; доплат и иных льгот работникам, проживающим в зоне экологического бедствия и служившим в Афганистане; приема на работу иностранных работников; трудоустройства инвалидов; применения к работодателям региональных соглашений профсоюзов с местными исполнительным органом и Национальной палатой предпринимателей; обучения работников по вопросам безопасности труда; привлечения работников к дисциплинарной ответственности; представление интересов компаний в органах занятости; разработка пакета обязательных документов по соблюдению требований о защите персональных данных и консультации в отношении локализации баз данных.

---

Проведение семинара по сложным вопросам правового регулирования трудовых и связанных с трудовыми отношений в связи с принятием Трудового кодекса РК 2015 года для руководителей, юридических и кадровых служб **ТОО «Тенгизшевройл»**, включая: обзор казахстанского трудового законодательства и правоприменительной (в том числе судебной) практики по проблемным вопросам; анализ смоделированных клиентом спорных ситуаций; рассмотрение существенных проблем и рисков, а также способов решения проблем, связанных с применением обновленного казахстанского трудового законодательства.

---

Консультирование группы компаний **ExxonMobil** по различным вопросам трудового права, включая: вопросы заключения и расторжения трудовых договоров, рабочего времени, трудовых отношений с участием иностранных граждан, регулирования труда работников с ненормированным рабочим днем, получения разрешения на привлечение ИРС, ответственности за неисполнение требований трудового законодательства, заключения коллективных договоров, пенсионного законодательства. Представление интересов компаний во взаимоотношениях с уполномоченными органами, а также в спорных трудовых правоотношениях в связи с проектами в Казахстане (с 1993 года по настоящее время).

---

Проведение полного трудового due diligence казахстанского подразделения **ExxonMobil**. Подготовка подробного отчета по проверке с предоставлением рекомендаций по вопросам труда, включая рекомендации по привлечению ИРС, вопросам «предоставления персонала», различным вопросам трудового права, системе кадровой документации, подготовки работников и документации по безопасности и охране труда. Успешная подготовка и представление интересов компании в ходе проверки государственным инспектором труда.

---

Консультирование ряда крупных компаний, базирующихся на территории города Алматы, по вопросам социального партнерства на региональном уровне, в том числе путем подписания меморандума о взаимопонимании между аппаратом акима (глава исполнительной власти), работодателем и союзом профсоюзов о сотрудничестве по вопросам стабилизации производственных процессов, обеспечения трудовых прав и трудоустройства работников.

---

Консультирование **Reckitt Benckiser** по сложным, неоднозначно урегулированным казахстанским законодательством вопросам, касающимся трудовых отношений с руководителем исполнительного органа в условиях работы по совместительству; трудовых отношений с женщинами, включая особенности регулирования в связи с отпусками по беременности и родам, уходу за ребенком; обязательных выплат; принятия на работу временного сотрудника.

---

Консультирование компании **Granite Services International** по различным вопросам трудового права, в том числе: по вопросам суммированного учета рабочего времени, вахтового метода работы, участию представителей работников в трудовых отношениях; адаптация действующих казахстанских регуляций, в том числе норм Трудового кодекса РК 2015 года, к особенностям деятельности компании и ее трудовой документации; представление интересов компании в суде по трудовым спорам с работниками.

---

Консультирование **ExxonMobil** и **Chevron** по сложным вопросам привлечения ИРС; разработка инструкций и памяток в отношении пребывания иностранных граждан на территории Казахстана; подготовка обзора по существующим правовым проблемам привлечения ИРС в связи с несовершенством казахстанского законодательства в целях обсуждения возможности внесения в законодательство необходимых изменений и дополнений на уровне Совета иностранных инвесторов при Президенте РК.

---

Консультирование компании **Lansky, Ganzger & Partner Rechtsanwälte GmbH**, Международного университета Центральной Азии по вопросам миграционного законодательства и законодательства о привлечении ИРС.

---

Проведение для руководителей и кадровых служб производственных подразделений компании **Chevron** семинара по сложным вопросам, связанным с замещением и переводом сотрудников, включая разработку шаблонов нестандартных документов по различным трудовым вопросам, рассмотрение существенных проблем и рисков, а также способов решения проблем, связанных с применением казахстанского трудового законодательства; адаптация действующих казахстанских регуляций, в том числе норм Трудового кодекса РК 2015 года, к особенностям деятельности компании и ее трудовой документации.

---

Консультирование крупных иностранных компаний: **Tolmar Corp, Chevron, Reckitt Benckiser, Danfoss, Foodpanda, Estee Lauder, Schlumberger, Lansky, Ganzger & Partner Rechtsanwälte GmbH, Amadeus, General Electric, Intertek** и других в отношении процедуры смены руководства в казахстанских дочерних компаниях и структурных подразделениях, осложненной конфликтом с руководителем, чьи полномочия прекращаются; полное сопровождение процесса смены руководства; консультирование по вопросам визовой поддержки; консультирование по возможным вариантам прекращения трудовых отношений, представление интересов работодателя в суде в случае оспаривания бывшим руководителем обоснованности прекращения трудовых отношений.

---

Консультирование **Caterpillar Overseas S.A.** по вопросам трудового права, включая участие компании и ее персонала на паритетной основе в корпоративной пенсионной программе, реализуемой в СНГ совместно с негосударственным пенсионным фондом, разработку индивидуального пакета документов в сфере защиты персональных данных, разработку нестандартных трудовых договоров, а также предоставление консультаций крупному дилеру компании по спорному правоотношению в связи с расторжением трудового договора с генеральным менеджером компании.

---

Представление интересов **ТОО «Mars Kazakhstan»** в ходе проведения проверки государственным инспектором труда по вопросам привлечения казахстанской компанией иностранной рабочей силы за рубежом. Успешная защита позиции компании в спорном вопросе.

---

Представление интересов казахстанского филиала **General Electric** в ходе проведения прокурорской проверки по вопросам привлечения иностранной рабочей силы, в том числе предоставление рекомендаций при подготовке и во время проверки.

---

Консультирование компании **Hewlett-Packard** по различным вопросам трудового права, включая: исполнение предписаний государственного инспектора труда, основания для отстранения работников, включая руководящий персонал, от работы, порядок ввода режима простоя; подготовка трудовых договоров, разработка положений о премировании работников, проектов иных внутренних документов компании, в том числе должностных инструкций, штатных расписаний, приказов, положений и т.д.

---

Консультирование **Schlumberger** по вопросам индексации заработной платы; предоставления социальных льгот лицам, проживающим (работающим) в зонах радиационного риска; привлечения иностранных работников и возможности их прикомандирования и оформления деловых виз, а также безвизового въезда иностранных работников компании в Казахстан.

---

Консультирование **Boehringer Ingelheim Pharma GmbH** по вопросам прикомандирования и корпоративного перевода казахстанских работников в подразделения компании за рубежом; разработка реестра кадровых документов и необходимой кадровой документации; консультирование по вопросам защиты персональных данных, разработка внутренних документов, связанных с обращением персональных данных.

---

Комплексное консультирование по различным трудовым вопросам, а также разработка трудовых документов для **Emirates Airlines**.

---

Регулярное консультирование компаний **Mars Overseas Holdings, Inc., АО «Берлин-Хеми АГ», ООО «Радиометр»,** а также их дочерних компаний и структурных подразделений в Казахстане по многочисленным вопросам трудового права: относительно приема на работу, прекращения трудовых отношений, перемещения работников, выплаты заработной платы, компенсаций, экологических пособий и иных доплат, расчета средней заработной платы; разработка трудовых договоров, в том числе для руководящего состава; разработка реестра кадровых документов и необходимой кадровой документации; консультирование по вопросам принятия различных актов работодателя и адаптации политик на глобальном уровне к казахстанскому законодательству; консультирование и представление интересов компаний во взаимоотношениях с уполномоченными органами, а также в спорных трудовых правоотношениях в связи с проектами в Казахстане.

---

Консультирование российского адвокатского бюро «Иванян и Партнеры» по сложным вопросам трудового права в связи с осуществлением крупной российской компанией, осуществляющей деятельность в сфере транспортировки угля, проекта в Казахстане, включая вопросы оптимального оформления найма сотрудников, в том числе прибывающих в Казахстан из России, с точки зрения казахстанского трудового и налогового права.

---

Консультирование российского подразделения крупной фармацевтической компании **Celgene** по сложным вопросам оформления трудовых отношений с работниками, проводящими маркетинговые и рекламные мероприятия препаратов в Казахстане, в том числе выбор оптимального решения ситуации, связанной с тем, что компания не имеет постоянного учреждения в Казахстане, а сотрудники, осуществлявшие деятельность в Казахстане, состоят в трудовых отношениях с российским юридическим лицом.

---

Комплексное юридическое сопровождение массового сокращения штата работников, включая успешное представление интересов компании в судах всех инстанций в рамках разрешения трудовых споров в связи с сокращением филиала крупной британской компании **Intertek**, оказывающей услуги в сфере независимой экспертизы и сертификации; сопровождение перевода персонала компании из филиала в дочернюю казахстанскую компанию, разработка трудовых договоров для разных категорий персонала.

---

Регулярное консультирование казахстанского ТОО, входящего в группу компаний, владеющей и управляющей активами в сфере логистики и дистрибуции товаров повседневного спроса, по разным трудовым вопросам; выстраивание отношений с профсоюзными органами, органами предпринимательства и исполнительными органами в ходе ведения бизнеса, в том числе путем подписания меморандума о взаимопонимании между аппаратом акима, работодателем и союзом профсоюзов о сотрудничестве по вопросам стабилизации производственных процессов, обеспечения трудовых прав и трудоустройства работников.

---

Консультирование **Moet Hennessy C.E.E** и ряда других иностранных компаний по вопросам заключения договоров о предоставлении персонала в контексте допустимости внедрения правового института прикомандирования персонала (secondment) в правоотношениях, оформляемых по законодательству Казахстана, оценка юридических и налоговых рисков, связанных с заключением таких договоров, выработка рекомендаций по минимизации рисков.

---

Консультирование американской компании **ECODIT** по вопросам найма персонала в Казахстане, включая руководителя представительства, в рамках проекта, финансируемого USAID/Центральная Азия, включая консультирование по вопросам осуществления представительских функций; подготовка соглашения о расторжении договора об оказании консультационных услуг и аргументов в обоснование законности действий компании, трудового договора на выполнение определенной работы с особыми условиями начисления и выплаты заработной платы в соответствии со стандартами USAID; представление интересов компании в переговорах с нанимаемыми сотрудниками; консультации по вопросам индексации заработной платы с учетом курсовой разницы иностранных валют к казахстанской валюте, расчета заработной платы при неполной занятости и на почасовой основе и другим спорным положениям трудового договора.

---



Консультирование **Ius Laboris** альянса мировых лидирующих юридических компаний, оказывающих услуги в сфере трудового права, в лице ее испанского представителя **Sagardoy Abogados**, в отношении внедрения Extraordinary Profit Sharing Plan в казахстанском подразделении крупного производителя текстильной промышленности, включая адаптацию данной стимулирующей работников программы к казахстанскому законодательству и оценку существующих рисков.

---

Консультирование **Евразийского банка**, представительства **АО «Берлин-Хеми АГ»** и других по вопросам досудебного разрешения трудовых споров в порядке, предусмотренном Трудовым кодексом РК 2015 года, включая разработку пакета документов для назначения выборных представителей работников, создания и функционирования согласительной комиссии (соглашение о создании и порядке работы комиссии, протоколы, доверенности, формы регистрации, приказы, журнал регистрации заявлений и пр.).

---

## команда

# Юлия Чумаченко партнер



Y.Chumachenko@aequitas.kz  
vCard

*«Великолепный специалист, способный донести информацию, и проверенный партнер».*  
AsiaLaw Profiles 2020

Окончила юридический факультет Казахского государственного университета по специальности: гражданское и хозяйственное право (1991 г.). Член Казахстанской Ассоциации юристов нефти и газа (KPLA); член Палаты юридических консультантов «Kazakhstan Bar Association»; арбитр Международного Арбитражного (третейского) суда Республики Казахстан (IAC), Центра арбитражного и третейского разбирательства Национальной палаты предпринимателей Республики Казахстан и Международного Третейского суда юридического центра «IUS».

Автор множества статей и публикаций по различным аспектам гражданского, трудового законодательства, законодательства в области торгового мореплавания и здравоохранения в казахстанских и иностранных изданиях. Является респондентом Всемирного Банка по мониторингу законодательства в рейтинге Doing Business.

Специализируется в области гражданского, договорного, трудового права, а также антимонопольного, фармацевтического и инвестиционного законодательства. В АЕQUITAS работает с 1997 года, до прихода в АЕQUITAS консультировала различные компании по вопросам гражданского права.

Входит в число лучших юристов Казахстана в сфере трудового права по мнению международных рейтинговых изданий Legal 500 и Who's Who Legal.

Имеет большой опыт в сфере корпоративных и договорных отношений, здравоохранения, обеспечения обязательств. В настоящее время занимается вопросами договорного и трудового права, структурирования сделок и различными вопросами, связанными с юридическим сопровождением ведения бизнеса в Казахстане.

# Лариса Емельянова старший юрист



L.Yemelyanova@aequitas.kz  
vCard

*«Очень ответственна, настойчива и обращает внимание на детали».*  
AsiaLaw Profiles 2020

*«Работает тщательно с полной отдачей и обладает глубокими знаниями».*  
The Legal 500 2017

Специализируется в области гражданского, трудового и договорного права, миграционного законодательства.

Лариса успешно совмещает работу в двух наиболее активных сферах деятельности фирмы – трудовое право и здравоохранение, медицина и фармацевтика. Лариса является самым усердным юристом фирмы и блестяще дополняет своей работой проекты, требующие комплексного анализа и подготовки юридических заключений. Имеет успешный опыт представления интересов клиентов в суде, а также в ходе проверок государственных органов; участвовала в проведении due diligence крупных компаний в различных городах Казахстана.

В АЕQUITAS работает с мая 2008 года. До прихода в АЕQUITAS работала начальником юридического отдела группы компаний в сфере систем безопасности и охраны.

С отличием окончила Международный Славянский Институт (1999 г., юриспруденция: коммерческое, предпринимательское и банковское право) с присвоением звания «Лучший студент по итогам 5 лет обучения». С отличием окончила Международную Академию Бизнеса (2005 г., финансы и кредит). С отличием окончила 3-х месячный курс Legal Studies (Bournemouth Business School International, г. Борнмут, Великобритания, 2010 г.). Неоднократно проходила тренинги Центра повышения квалификации Союза адвокатов Казахстана и имеет сертификат внутреннего аудитора системы менеджмента качества ISO.

Член Палаты юридических консультантов «Kazakhstan Bar Association». Является респондентом Всемирного Банка по мониторингу законодательства в рейтинге Doing Business.

# Александр Чумаченко старший юрист

A.Chumachenko@aequitas.kz  
vCard



Специализируется в области корпоративного и трудового права. Имеет опыт в сфере договорных отношений, здравоохранения, правового регулирования деятельности производственных и торговых компаний, включая юридические аспекты производства и оборота разных категорий товаров.

В AEQUITAS работает с 2011 года, до прихода в AEQUITAS работал в одной из казахстанских юридических фирм.

Окончил юридический факультет Каспийского общественного университета по специальности: гражданское право (2010 г.). Автор множества статей и публикаций по различным аспектам трудового и фармацевтического законодательства в казахстанских и иностранных изданиях.

Член Палаты юридических консультантов «Kazakhstan Bar Association». Является респондентом Всемирного Банка по мониторингу законодательства в рейтинге Doing Business.

## рейтинги

«Их консультации научно фундаментальны и тщательны, но, при этом, содержат практические аспекты, решения и рекомендации».

Chambers Asia Pacific 2021

«Юридические услуги, предоставляемые AEQUITAS всегда были и по-прежнему остаются на достойном высокопрофессиональном уровне. Глубинные познания в профессии, скорость и внимание, направленное на клиента – все это соответствующим образом характеризует команду AEQUITAS».

The Legal 500 2021

«Они, вероятно, лучшая местная фирма; они представляют собой небольшую, но крепкую команду. Они — отличный пример командной работы, и у меня остались приятные впечатления от работы с ними».

Chambers Asia Pacific 2020



Трудовая практика AEQUITAS уверенно обеспечила свою позицию в рейтингах в этом году.

"Фирма предоставляет первоклассный сервис для своих клиентов, максимально оперативно отвечает на запросы, всегда на связи и обладает колоссальным опытом".

**Юлия Чумаченко** Notable practitioner  
возглавляет практику и обладает обширным опытом в разрешении трудовых споров.



Результаты проверки качества, проведенной Ius Laboris в 2020 году: клиенты были полностью удовлетворены работой AEQUITAS в 2019 году.



Партнер AEQUITAS **Юлия Чумаченко** рекомендована как специалист в сфере "Труд и Занятость".

# ЧЛЕНСТВО в профессиональных организациях



CIS LCN

СОДЕЙСТВИЕ  
РАЗВИТИЮ  
КОНКУРЕНЦИИ  
— В СТРАНАХ СНГ —



ASSOCIATION  
OF INTERNATIONAL  
PETROLEUM NEGOTIATORS

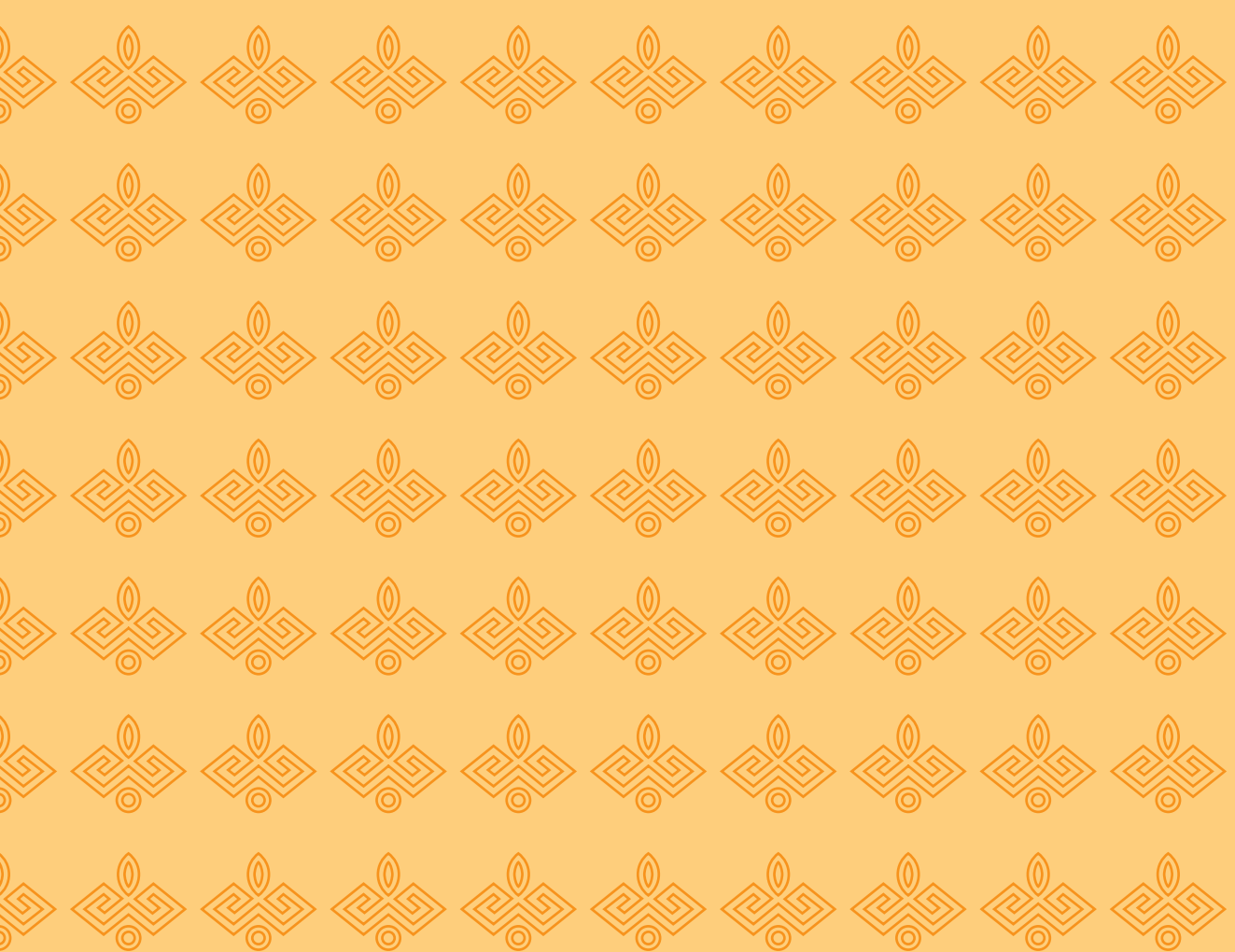


KazBar



Global HR Lawyers  
Ius Laboris





*A*QUITAS

ТРУДОВОЕ ПРАВО